#### OLIVIER DUBIGEON

L'Speranza, 5 rue de Fontvieille, 84120 La Bastidonne (France)

Tel: +33 (0) 676 520 533

e-mail: olivier.dubigeon@sustainway.com

www.sustainway.com

#### Linked in:

https://www.linkedin.com/profile/view?id=244200&authType=name&authToken=yUKl&trk=hb\_upphoto

video: <a href="http://www.dailymotion.com/video/x9xkpo\_piloter-un-">http://www.dailymotion.com/video/x9xkpo\_piloter-un-</a>

developpement-responsabl tech

# Développement responsable et Excellence sociétale

# Résilience et excellence sociétales, innovation, différenciation marché, nouveaux business models

Intégration stratégique et opérationnelle Accompagnement et renforcement des capacités des acteurs

# EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

#### PILOTAGE INTEGRE DEVELOPPEMENT RESPONSABLE

Performance globale, responsabilité sociétale

- ▶ 1999-2001, puis 2003 à ce jour : Président de Sustainway, Piloter un développement responsable
  - Ingénieur-conseil et expert international en excellence sociétale et Développement responsable
  - Ingénierie stratégique et mise en œuvre opérationnelle de démarches de développement responsable, ingénierie de la concertation, co-développement Nord-Sud :
    - Entreprises: Adeo Groupe, AFD, Afpa, Air France, Alma, Alstom, BASF, BPI France, Caroll, Chimex, Clarins, Club Med, Cofely Services, Cofidis, Cosmo Ingrédients, Crédit Agricole, CTC Filière Cuir, Dragon Rouge, Egis, Française des Jeux, GDF-Suez, Ginger, GrdF, Laboratoires Expanscience, Ginger, Golgemma, Harmonie Mutuelle, Hennessy, JC Decaux, Legrand, Lilly, L'Oréal, Loto Québec, Materis, Mutualité Française (FNMF), Norske Skog, Onet, Orange, La Poste, Poult, Remy Cointreau, Rhodia, Ricard, SNCF, Société Générale, Saint-Gobain, The Body Shop, Total, Vinci....
    - Collectivités territoriales, ONG, Organisations de service public, Organisations publiques internationales
  - Mission internationale sur les Best Pratiques de 'développement durable' en entreprise (Etats-Unis + Canada)
  - Conception et animation d'un cycle d'ateliers opérationnels auprès de grands groupes industriels : « Elaborer le permis d'entreprendre : instrumenter opérationnellement le Développement Durable »
  - Formation de responsables d'entreprises, d'élus et directeurs de Collectivités Territoriales, de responsables d'ONG,
  - Enseignement : Advanced Management Programm EDHEC, ESSEC, Mastères développement durable HEC & Skema (Sophia Antipolis), CNAM, Collège Hautes Etudes Environnement & Développement Durable, Ecole Physique & Chimie Paris, DESS Audit Social et Sociétal (Paris 12), ENACT, INT (Institut National des Télécommunications), ...
- ▶ 2001-2003 : Responsable Ingénierie de développement responsable et « Développement Durable » Direction Environnement Groupe COGEMA puis AREVA (19 000 salariés)
  - Ingénierie des 5 processus de la responsabilité sociétale / RSE : gouvernance, intégration managériale, mesure et évaluation (indicateurs, maturité sociétale et auto-évaluation), dialogue et concertation avec les parties prenantes (notamment société civile), pilotage de la crédibilité
- ▶ 1999-2001 : Expert interne Ethique & Responsabilité AFPA (12 000 salariés) :
  - Mise en place opérationnelle d'une dynamique nationale d'Ethique de Responsabilité sur le terrain (reporting Direction générale)

# DIRECTION GENERALE & INDUSTRIE RESPONSABLE

Leadership responsable et création de valeurs

- ▶ 1987-94 : Président du directoire (précédemment : Directeur du Développement économique & social, Directeur général) COURBON S.A. Saint-Etienne (250 salariés, CA 20 M€, productique industrielle) :
  - Direction générale, pilotage stratégique et managérial : passage d'une entreprise artisanale à une entreprise industrielle (conception et mise en place des politiques stratégiques et processus adaptés) => doublement du CA, ouverture au marché international
  - Triple projet : concilier performance économique, sociale et sociétale : management de l'innovation responsable, animation de l'actionnariat salarié et du dialogue social, coopération avec les parties prenantes => dynamique d'adhésion exceptionnelle des équipes
  - Marketing / Relations publiques (communication média, relations publiques, enseignement) => acquisition d'une réputation nationale
  - Environnement => ressources et consommations optimisées
- ▶ 1997-99 : **Directeur de la Cellule Innovation Marketing** auprès de la Direction Régionale Rhône-Alpes AFPA (750 salariés)
  - Marketing stratégique et opérationnel => élaboration d'une stratégie marketing nationale B. to B. et du processus satisfaction du client

- ▶ 1995-97 : Directeur national Industrie AFPA (12 000 salariés)
  - Création et direction générale du pôle national Industrie (prestations d'ingénierie pour l'ensemble du secteur industriel), organisation par processus et par projets (100 salariés, CA 10 M€) => conduite réussie d'une fusion-absorption (montage, finalisation, réalisation opérationnelle)
- ▶ 1978-79 : Chef de projet innovation technologique TURBOMECA Pau :
  - Produits innovants : implantation des premiers matériaux composites pour turbo-machines (étude technique) + prospection commerciale grands comptes concernant cette innovation
- ▶ 1978 : Ingénieur en Organisation LAFARGE CONSULTANTS Montréal (Québec, Canada) :
  - Méthodes d'organisation en ingénierie industrielle

#### DYNAMIQUES TERRITORIALES DE DEVELOPPEMENT SOUTENABLE

Ingénierie territoriale

- ▶ 1985-87 : **Directeur fondateur** de l'ARDEM (Agence Nationale pour la Recherche et le Développement Socio-Economique en Montagne) Alpes du Sud :
  - Conception et réalisation de programmes pluriannuels de développement soutenable intégrant les exigences économique, sociale et territoriale : valorisation économique des produits agricoles de montagne, création d'une filière climatothérapie d'altitude, organisation du travail adaptée au rythme montagnard
  - Financement, recrutement et montage d'équipes pluridisciplinaires acteurs économiques/chercheurs, ingénierie de projets, relations publiques haut niveau, expérience des logiques publique et collectivités territoriales
- ▶ 1980-85 : Directeur et Chef de projet Développement Intégré :
  - CEFRA (Haute-Loire, 1983-85): filières bois, plantes médicinales, stratégie de développement communal, création d'entreprises,...
  - AJACS (Burkina Faso, 1980-83) : optimisation de la ressource eau, gestion de la filière santé, épargne locale, formation au leadership,...
    - Montage, animation et suivi de programmes pluriannuels et pluridisciplinaires : accompagnement à la création d'entreprises et d'activités valorisant les ressources locales selon une approche filière viable économiquement, socialement, et territorialement
    - Expérience opérationnelle du développement territorial soutenable sur le terrain

## FORMATION INITIALE: INGENIEUR + GESTION & STRATEGIE D'ENTREPRISE

- 1985 : Institut Français de Gestion (IFG) ICG Gestion et stratégie d'entreprise et méthodes de direction
- 1979 : Ingénieur ARTS & METIERS (ENSAM)

# FORMATION COMPLEMENTAIRE: RESPONSABILITE SOCIETALE DE L'ENTREPRISE

- 2001 : Collège des Hautes Etudes pour l'Environnement et le Développement Durable (CHEEDD, Paris)
- 1987 : Initiation au droit des affaires (CNAM St-Etienne)
- 1990 à ce jour : Formation à la relation et à la communication humaines (divers organismes)
- 1995-97 : Management et conduite systémique du changement / coaching de dirigeants (MOZAIK International Paris)
- 1980 : 3e cycle DESS Evaluation de projets de production et développement industriel (IEDES Paris)
- 1980 : 3e cycle DEA Economie de projet de développement (Collège Coopératif Paris)
- **1980** : 3e cycle Eco-développement (EHESS Paris)

## **LANGUES**

- Anglais: lu, écrit, parlé couramment, usage professionnel (Salisbury School of English UK; missions professionnelles aux USA, Canada anglophone et UK)
- Allemand : pratique occasionnelle
- Italien, espagnol: notions
- Français : langue maternelle

# **AUDIT SOCIETAL**

- 2005 : Auditeur sociétal RSE certifié (CCIAS - Centre de Certification Internationale d'Auditeurs Spécialisés)

# RESPONSABILITES PROFESSIONNELLES

- Entrepreneurs d'Avenir : membre
- Green Cross : membre du Comité d'Orientation
- Obsar (Achats responsables)
- ICDD (Innovation Citoyenne pour le Développement durable)
- RSE Think Tank Conseil régional Paca
- ACEDER: Président d'honneur du réseau d'experts en développement responsable, RSE, développement durable
- 2010 2013 : membre du jury du Prix Profit / Non profit de la Finance de partage
- 2011 : membre du Comité de pilotage de l'Observatoire de l'ISO26000
- 2007-2010 : membre du Comité d'attribution du label Lucie
- 2007 : membre fondateur d'Amonbê, préservation et valorisation des sources naturelles de la beauté auprès des peuples premiers et des entreprises
- 2006 : membre fondateur et membre du Comité d'Orientation de l'Union for Ethical BioTrade (UEBT), BioTrade Initiative of the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD)
- 2005-2010 : Membre actif du Comité international d'élaboration du cadre de référence international Social Responsibility (ISO26000) + membre de la Commission Française au Développement durable + membre du Comité de pilotage de l'observatoire ISO26000
- 2005 : Accrédité Auditeur en responsabilité sociale (RSE) par CCIAS (Centre de certification international d'auditeurs spécialisés)
- 2003 : membre du Comité de pilotage de l'expérimentation « Performance globale et PMI » conduite par le CJD ;
- 2001: membre d'un comité Ethique d'un fonds de gestion ISR (Investissement Socialement Responsable APOGEE, Paris)
- 1995-99 : ARAVIS (Agence Rhône-Alpes pour la Valorisation de l'Innovation Sociale) : Membre du Comité d'Orientation
- depuis 1998 : formateur dans une organisation anglo-saxonne de formation aux relations humaines
- 1994 2000 : Club de prospective Rhône-Alpes (DATAR)
- 1988-93 : Centre des Jeunes Dirigeants (CJD) : membre du Bureau National, Vice Président chargé de la Prospective et de l'Innovation (réseau d'experts internationaux)
- 1982-99 : Développement économique et social : Création ou participation active à divers groupes locaux, régionaux, nationaux, européen (groupes de travail DATAR, ANDLP, CIGALES, autres)

# CONFERENCIER PROFESSIONNEL

#### Membre des speakers bureaux :

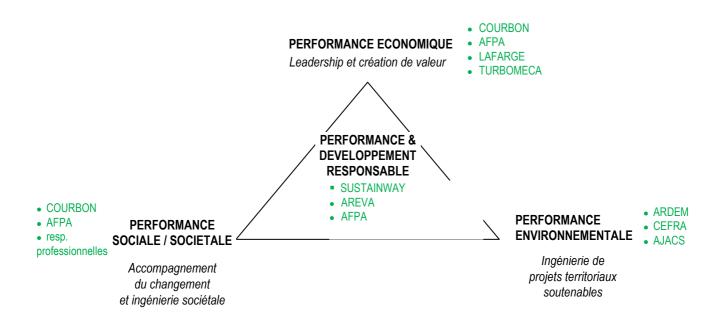
- **AFCP** (Association Française des Conférenciers Professionnels)
- **Plateforme**: http://ya0.r.mailjet.com/nl/1r8m/xup90.html?a=7ua5Tk&b=68f9f8cc&c=1r8m&d=e99d5eaa&e=c295a0cb
- Speakers Academy https://www.speakersacademy.com/fr/conf%C3%A9rencier/olivier-dubigeon/
- Premium Conferencier http://www.premium-communication.fr/conferenciers/rse-developpement-durable/dubigeon
- Minds

# CHAMP PERSONNEL

- né le 5 février 1956, 3 enfants, nationalité française
- Sports pleine nature et d'équipe, principalement en environnement aléatoire et incertain : alpinisme, voile, vélo
- Voyages découvertes en « immersion » dans les populations locales (Europe, Afrique, Amérique, Asie), notamment séjours et vie auprès de peuples premiers (plus de 3 ans)
- Vie culturelle et associative importante française et internationale (notamment réseau anglo-saxon)
- Pratique créative : musique instrumentale, dessin, photo

# SYNOPSIS DE MON EXPERIENCE PROFESSIONNELLE :

# 1. SELON LES TROIS PILIERS DU « DEVELOPPEMENT DURABLE » :



# 2. SELON UN ORDRE CHRONOLOGIQUE:

DATE	POSITION	SOCIETE
2003 à ce jour	<ul> <li>Ingénieur-conseil et formateur indépendant en Développement responsable / Responsabilité sociétale / RSE</li> <li>Conférencier professionnel (AFCP, Plateforme, Speakers Academy, Premium Conferencier, Mind)</li> </ul>	<ul> <li>Accompagnement stratégique et opérationnel d'entreprises, collectivités territoriales, organisations de développement, ONG, organisations de service public</li> <li>Formation intra- / inter-entreprises</li> <li>Enseignement en établissements supérieurs : Advanced Management Program EDHEC, ESSEC, Mastères développement durable HEC &amp; Skema (Sophia Antipolis), CNAM, Collège Hautes Etudes Environnement &amp; Développement Durable, Ecole Physique &amp; Chimie Paris, DESS Audit Social et Sociétal (Paris 12), ENACT</li> </ul>
2001-2003	Responsable Ingénierie RSE / développement responsable et valorisation performance globale	COGEMA / AREVA Direction Environnement (Bagnols sur Cèze, Gard)
2000-2001	Chargé de mission CSR, RSE et Développement responsable	International
1995 - 2001	Expert interne Ethique et Responsabilité	AFPA Montreuil (93)
	Chargé de mission Marketing stratégique et opérationnel	AFPA Marketing Grenoble (Isère)
	Directeur Département national Industrie	AFPA Département Industrie Lyon (Rhône Alpes)
1987 - 1994	Président du directoire     Directeur général     Directeur du développement économique et social	COURBON Saint Etienne (Loire)
1985 - 1987	Directeur fondateur	ARDEM (Agence pour Recherche et le Développement Economique en Montagne) Briançon (Hautes-Alpes)
1983 - 1985	Chef de projet éco-développement intégré	CEFRA (Centre d'Etudes et de Formation Rurales Appliquées) Le Puy en Velay (Haute-Loire)
1980 - 1982	Chef de projet éco-développement intégré	AJACS Tensobentenga (Burkina Faso)
1978 - 1979	Chef de Projet innovation technologique	TURBOMECA Pau (Pyrénées Atlantique)
1978	Ingénieur en organisation	LAFARGE CONSULTANTS Montréal (Québec, Canada)

# Principales publications RESPONSABILITE SOCIETALE / DEVELOPPEMENT RESPONSABLE

## **OUVRAGES**

- « Piloter un développement responsable, Quels processus d'action pour l'entreprise » Ed. Maxima, février 2015 (1er Prix du meilleur ouvrage développement durable CIDEM 2003), 328 pages
- « Regards croisés entre Occident et Asie sur le développement responsable La chimie à l'épreuve de la sagesse » – Minh-Thu Dinh-Audouin et Olivier Dubigeon, Edition L'Harmattan Collection Les impliqués, janvier 2015, 280 pages
- « La 4º révolution sera sociétale, comment réussir la transition ? » Ed. L'Harmattan 2013, 351 pages
- « Mettre en pratique le Développement Durable : quels processus pour l'entreprise responsable ? » Olivier DUBIGEON, Edition Le Village Mondial, 320 p., Prix CIDEM du meilleur livre développement durable – 2003, 2e édition novembre 2005,
  - « Le livre d'Olivier Dubigeon est l'ouvrage d'un homme qui a non seulement réfléchi au sujet mais l'a mis en œuvre dans l'entreprise. Il n'est pas conceptuel, pas universitaire mais très pragmatique, centré sur le « comment faire »... Des conseils et outils très opérationnels (repères, check list de questions à se poser, règles de conduites, facteurs clés, etc..), articulés autour de verbes d'action. Et puis en annexe des fiches qui apportent des informations très fournies à la fois sur les principes et sur les thématiques associées (déchets, biodiversité, eau potable, standards et normes, ...)» ¹
- « Intégrer le Développement Durable à la stratégie de l'entreprise Du discours à la pratique : comment les entreprises françaises valorisent-elles leurs choix en matière de responsabilité sociétale? » - benchmark des pratiques en France - Olivier DUBIGEON, Edition Les Echos Etudes, juin 2005, 220 p.
- « Le Développement Durable » benchmark des pratiques en Amérique du Nord & France » Olivier DUBIGEON, Edition Les Echos Etudes, mai 2002, 285 p.

#### **OUVRAGES COLLECTIFS**

- « S'approprier les clés de la mutation, comprendre, innover, agir autrement », Editions Chronique Sociale, décembre 2012
- « Une vision spirituelle de la crise économique Altruisme plutôt qu'avidité : le remède à la crise », Editions Yves Michel, avril 2012
- « **Pour une consommation durable** », Rapports et documents n°33, La Documentation Française, mars 2011.
- « Les tendances du Management Comment pratiquer le développement durable en entreprise ? », coordination de Jean Michel Huet. Editions Pearson Education. 2007
- « Les effets du développement durable », sous la direction de Patrick Matagne, L'Harmattan, 2006 :
   « Développement durable et performance globale : transformer le risque sociétal en une opportunité d'un business acceptable »
- « Corporate Social Responsibility: concepts, accountability & Reporting », Edited by Jose Allouche, Palgrave Editions, 2006
- « L'entreprise responsable : changement de mode ou changement de monde ? », Ethique et Développement Durable, Entreprise Ethique, Vetter Editions, avril 2002 (ouvrage collectif)
- « Comment engager le développement durable dans l'entreprise ? », « Développement durable, le challenge du 21e siècle pour les entreprises » - Les Cahiers Qualité Management, Institut Qualité et Management, 2001 (ouvrage collectif)
- « Stratégie de développement du département de la Loire » 1994 (ouvrage collectif)
- « Réinventons le travail », Edition Centurion La Croix, 1993
- « Le Local dans tous ses Etats » Autrement 1983

# **ARTICLES PRESSE / MEDIAS**

Vers une entreprise consciente, « intégrale », Présence, N° Spécial « Choisis la Vie! Approche spirituelle de l'écologie », avril 2016 - forum104@wanadoo.fr

- L'utilité sociétale, un nouveau business model pour le 21e siècle – Olivier Dubigeon, Médiatico, février 2016 : http://www.mediatico.fr/video/un-nouveau-business-model-pour-le-21e-siecle/

Vers l'entreprise intégrale – Olivier Dubigeon, Sense making, novembre 2015 <a href="http://www.sensemaking.fr/Vers-l-entreprise-integrale">http://www.sensemaking.fr/Vers-l-entreprise-integrale</a> a228.html

- **Votre entreprise est-elle sociétale?**, Louer un manager.com, décembre 2015 : <a href="http://louerunmanager.com/votre-entreprise-est-elle-societale/?utm\_source=Managers&utm\_campaign=d5278b3cea-">http://louerunmanager.com/votre-entreprise-est-elle-societale/?utm\_source=Managers&utm\_campaign=d5278b3cea-</a>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Xavier de Bayser, Président de l'I.DE.A.M (Integral Development Asset Management) est une société de gestions d'actifs entièrement dédiée à l'Investissement Socialement Responsable et au Développement Durable, filiale de Crédit Lyonnais Asset Management –Groupe Crédit Agricole. Cette société a remis le 1er Prix à l'ouvrage d'Olivier Dubigeon.

Newsletter Objectif LUM+d%C3%A9cembre+2015&utm medium=email&utm term=0 89ab3a5c90-d5278b3cea&mc cid=d5278b3cea&mc eid=[UNIQID]

- « Une bonne nouvelle : nous avons rendez vous avec nous-mêmes » Stratégie et Management, Qualitique, n°264, octobre 2015
- « Acteurs financiers et soutenabilité », septembre 2015, Positive Forum
- « Finance et Soutenabilité du développement : les solutions restent à inventer pour les acteurs financiers », Sensemaking, été 2015
- « Regards croisés entre Occident et Asie sur le développement responsable », RSE Magazine, février 2015
- « Comment piloter une démarche d'achats responsables ? » Blog de la TV des Entrepreneurs, mars 2015, cliquer ici
- « Regards croisés entre Occident et Asie sur le développement responsable » RSE Magazine, Février 2015
- « Une approche innovante pour développer son entreprise », Informations Entreprise n°155, 1er trimestre 2015
- « Comment intégrer l'ISO 26000 de manière crédible ? », Techniques Hospitalières, Juin 2011
- « Engagez une démarche de responsabilité sociétale dans votre Institut », Les Nouvelles Esthétiques, Mars 2011
- « Les métiers de la distribution en pleine évolution », interviewe L'Express novembre 2010
- « Comment intégrer l'ISO26000 de manière crédible ? » Qualitique, octobre 2010 n°219, pp.36-41
- « Comment intégrer le développement durable dans le modèle économique de l'entreprise ? » Qualitique janvierfévrier 2010
- « Une démarche de responsabilité RSE en réponse à l'enjeu d'un développement durable », Gestions Hospitalières, n°476, mai 2008
- « Comment mettre en pratique une démarche de responsabilité « RSE » en réponse a l'enjeu d'un développement soutenable ? », Durabilis, mai 2007
- « Du développement durable à l'humanisation de l'humain... », Magazine du Ceram, avril 2007
- « Développement durable et RSE : une opportunité pour développer la responsabilité sociale et le management participatif », Rémunération Globale n°14, pp 60-64, décembre 2006
- « 5 étapes pour mettre en pratique le développement durable », Impulser n°5, juillet/août 2006
- « Développement durable : alliance entreprises / territoires », InterRégions novembre 2005
- « Aider les PME à contribuer au développement durable » Interviewe, La Croix 17 juin 2005
- « Le développement durable : changement de mode ou changement de monde ? », Fr@anVert, Magazine de l'Union québecoise pour la conservation de la nature, UQCN, septembre 2004 (http://ecoroute.uqcn.qc.ca/\_private/FrancVert/vol1\_no3/francvert.html)
- « La notion de retour sur investissement interrogée par le développement durable », ITHOS, n°3, juillet 2004
- « L'économie doit servir à enrichir notre patrimoine commun », ITHOS, n°1, janvier 2004
- « Les habitants au cœur de la décision » conférence de consensus des Assises nationales du développement durable de Lille, Bilan de la conférence de consensus, 2003, 8 p.
- « Des achats responsables à une performance élargie, la Direction des Achats, acteur essentiel du développement durable » ; Profession Achat, n°11, septembre 2003
- « Le développement durable sera-t-il favorisé par les PMI ? », Le courrier de l'environnement, n°507, 28.7.2002
- « Développement Durable : Mode ou nécessité » Dirigeant n°54, avril 2003
- « Prendre en compte les attentes des parties prenantes dans la stratégie de l'entreprise », News Manager, n°5, mars 2003
- « Le métier de directeur du Développement Durable » News Manager
- « La notation socialement responsable des entreprises les enseignements de l'Amérique du Nord » Aménagement et Nature n°142, septembre 2002, pp 23-30
- « L'entreprise responsable n'est pas une mode » Les Echos 18.7.2000
- « Les entreprises plaident pour une éthique » le Monde 27.4.1999

# **OUTILS LOGICIELS**

- Co-auteur de **SUSTAINWAY LAB, suite numérique interactive** : Etat des lieux, diagnostic sociétal, ontrat sociétal, évaluation de pertinence sociétale, pilotage crédibilité sociétale
- Auteur d'un logiciel d'auto évaluation du développement durable SUSTAINEXERT, 2004 réactualisé

## **EMISSIONS RADIO**

- Néoplanète: Un patron sur un divan http://www.neoplanete.fr/podcast/francois-marty-benit-les-moines/
- Néoplanète : chroniques 2015 sur le développement responsable : Comment fonder une entreprise responsable ?
   https://soundcloud.com/neoplanete/comment-former-une-entreprise-responsable
- BFM Radio, Bob vous dit toute la vérité : 29 avril 2014
- **Néoplanète** : chroniques 2013 2014 sur le développement responsable
- BFM Radio Green Business: 26 septembre 2009 <a href="http://www.radiobfm.com/podcast/podcast.php?id=139">http://www.radiobfm.com/podcast/podcast.php?id=139</a>
- Radio France International, « Le Monde Change », 9 février 2004
- Radio Classique, « le journal du développement durable et de l'environnement », 14 janvier 2004

# TV

- Comment piloter des achats responsable, TV des Entrepreneurs, mars 2015 : http://www.sustainway.fr/vid%C3%A9os/
- En ligne pour ta planète, 5 juin 2014 : http://replay.canalchat.fr/player/?video=16elptp\_05\_06\_2014\_Chat\_Olivier\_Dubigeon.mp4&width=640&height=360&action=
- **KTO**, 1er avril 2014 / Innovation responsable http://www.collegedesbernardins.fr/fr/audios-videos/fiche-media/defier-la-crise-l-innovation-sociale-dans-l-entreprise.html
- **Touati TV** juin 2011 : 4 émissions
- Gaïa TV septembre 2009
- Touati TV septembre 2009 : 2 émissions
- Terre TV septembre 2009

# **VIDEO**

- Ateliers de la Terre : http://www.dailymotion.com/video/x9xkpo\_piloter-un-developpement-responsabl\_tech
- http://dl.free.fr/r1SiD6r3F
- http://dl.free.fr/vGoJG97dF
- http://www.terre.tv/#/fr/developpement-durable/entretien/2337 une-entreprise-pour-conseiller-les-entreprises